



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية  
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

# ميزانية المواطن لجماعة ابن جرير

( إقليم الرحامنة )

## السنة المالية

ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

# المحتوى

3

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

هيكلية ميزانية الجماعة

6

7

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

الفرضيات التي اعتمدها لإعداد ميزانية 2022

9

10

مداخل ونفقات ميزانية سنة 2022

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2022

12

16

ما هي أولويات ميزانية 2022 ؟

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2022

17

19

مفاهيم وملحقات

مفاهيم أساسية

20

23

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

24



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة: اين جرير.وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2022 .

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر .





## ما هي ميزانية المواطن؟

نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".







# المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1 **مبدأ وحدة الزبانية** : يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

2 **مبدأ السنوية** : يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

3 **مبدأ الشمولية** : ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

4 **مبدأ توازن الميزانية** : بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

5 **مبدأ تخصيص النفقات** : يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

6 **مبدأ عدم المقاصة** : لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات



# هيكله الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات .

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين ، مرآب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ .

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله . مثال: عمليات الاقتناءات ، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، وسداد أصل القروض ، إلخ .

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري) ، ومن إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها .

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

# المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(\*)



(\*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.



# ميزانية 2022 في أرقام



# الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2022



توقعات الميزانية للسنة المالية 2022 كانت على الشكل التالي

المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخيل التسيير	65 249 832,00
مداخيل التجهيز	5 058 771,80
مصاريف التسيير	65 249 832,00
مصاريف التجهيز	5 058 771,80
عجز الميزانية	0.00
فائض الميزانية	0.00

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا ب :

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة .

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار ، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .



الجزء الأول : التسيير

1- مداخليل التسيير

تقدر مداخليل الميزانية لسنة 2022  
ب 78 913 603.80 درهم  
مقابل 67 822 186.76 سنة 2021



بيانات تفصيلية حول مداخليل التسيير الخاصة بميزانية 2022



## نوع المداخيل

الميزانية الرئيسية

التسيير

24 076 000.00

### تحويلات الدولة

24 076 000,00

حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة

12 350 000.00

### الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية

350 000,00

رسم السكن

8 000 000,00

الرسم على الخدمات الجماعية

4 000 000,00

الرسم المهني

16 094 880.00

### الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة

3 500 000,00

الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي

7 000 000,00

الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية

5 000 000,00

الضريبة على عمليات البناء

الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة

20 000,00

الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية

300 000,00

ضريبة الديج

200 000,00

الضريبة على محل بيع المشروبات

الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك

74 880,00

الرسم على النقل العمومي للمسافرين

2 548 152.00

### مداخيل الأملاك

حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف

2 047 152,00

منتوج كراء المحلات التجارية و المهني

500 000,00

الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية

1 000,00

واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية

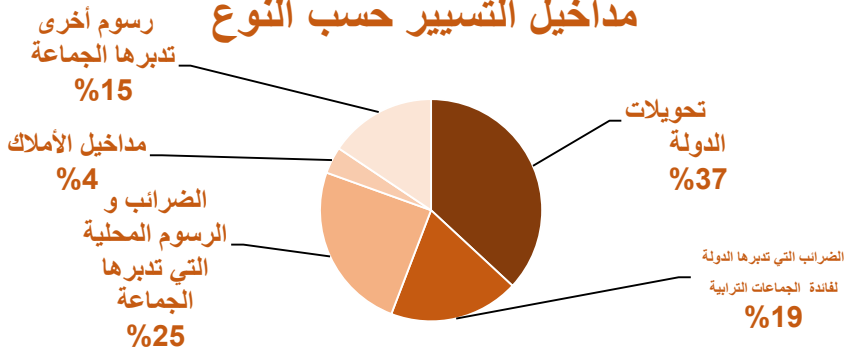
10 180 800.00

### رسوم أخرى تدبرها الجماعة

65 249 832.00

المجموع

## مداخيل التسيير حسب النوع



(\*\*) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30٪ من إيرادات الدولة)

للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان:

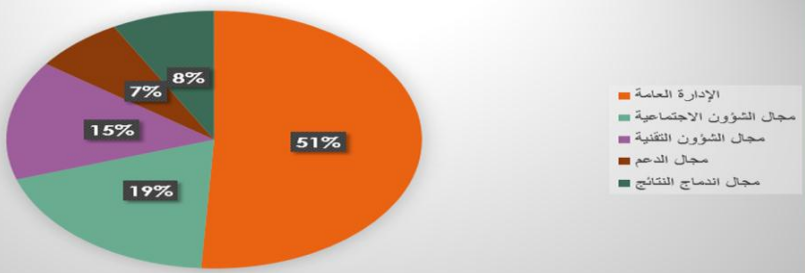
حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 33-85".

# بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2022



## 2- مصاريف التسيير

المقبولة عن سنة 2022	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
<b>65 249 832.00</b>	التسيير
<b>33 419 980.20</b>	الإدارة العامة
900 000.00	أنشطة المجلس
25 247 707.22	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
4 207 000.00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
3 065 272.98	فوائد القروض
<b>12 776 000.00</b>	مجال الشؤون الاجتماعية
8 078 000.00	المساعدة الاجتماعية
2 991 000.00	مساعدات للرياضة و الاستجمام
445 000.00	العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة
102 000.00	التعليم الابتدائي
102 000.00	التعليم الثانوي
50 000.00	التكوين و تقوية القدرات
908 000.00	الثقافة و الفنون الجميلة
100 000.00	المقابر و مصالح دفن الأموات
<b>9 632 000.00</b>	مجال الشؤون التقنية
697 000.00	التعمير، الإسكان و المحافظة على البيئة
8 605 000.00	الإنارة العمومية (المستحقات)
330 000.00	نقط الماء (المستحقات)
<b>4 363 080.00</b>	مجال الدعم
	دعم أنشطة مختلفة
2 361 000.00	تعويضات/سداد للخواص والمقاولات
700 000.00	مساهمات و دفعات
1 302 080.00	دفعات لصندوق RAMED
<b>5 058 771.80</b>	مجال اندماج النتائج
<b>5 058 771.80</b>	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية



## مؤشرات مالية (\*\*\*)

الحاصل (درهم/  
فرد أو ساكن

معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن : 737.00

معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن : 737.00

الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن : 333.00

معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن : 95.67

معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن : 278.

معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن : ....

معدل الإذخار الإجمالي :

هامش التمويل الذاتي : 0.00

(\*\*\*) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات



# الجزء الثاني: التجهيز

## 1- مداخيل التجهيز

المداخيل المقبولة عن سنة 2022	المداخيل المقترحة عن سنة 2022	بيان الأبواب
0.00	0.00	مجال الشؤون الاجتماعية
0.00	0.00	مجال الشؤون التقنية
0.00	0.00	مجال الشؤون الاقتصادية
<b>5 058 771,80</b>	<b>5 058 771,80</b>	فائض الجزء الأول من الميزانية
<b>5 058 771,80</b>	<b>5 058 771,80</b>	المجموع





## البيان المجموع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المدخيل	
		<b>1- الميزانية</b>
		<b>الجزء الأول</b>
	<b>65 249 832.00</b>	<b>مجموع المدخيل</b>
	29 517 080.00	الضرائب و الرسوم المحلية
	24 076 000.00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	814 000.00	مدخول الخدمات
	7 741 752.00	مدخول الأملاك
	-	إمدادات ومساعدات و مساهمات
	3 101 000.00	مدخيل مختلفة
<b>65 249 832.00</b>		<b>مجموع النفقات</b>
454 000.00		نفقات المنتخبين
25 267 707.22		نفقات الموظفين
8 049 761.36		نفقات تسديد الديون
11 713 080.00		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة
2 000 000.00		نفقات تنفيذ الأحكام
9 521 000.00		الإعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
8 244 283.42		نفقات مختلفة
	<b>.00</b>	<b>الجزء الثاني</b>
	<b>5 058 771.80</b>	<b>مجموع الموارد</b>
	5 058 771.80	فوائض مالية
		حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
		مدخيل ضريبية أخرى
		مدخيل مقابل خدمات
		حصيلة الاقتراضات
		إمدادات مختلفة
		مدخيل مختلفة
<b>5 058 771.80</b>		<b>مجموع النفقات</b>
		نفقات الأشغال
5 058 771.80		ستملاك رأسمال الدين المقترض
		الامدادات الممنوحة
		حصص المساهمات
		نفقات مختلفة
<b>70 308 603.80</b>	<b>70 308 603.80</b>	<b>مجموع الميزانية</b>
		<b>2- الحسابات الخصوصية</b>
305 000.00	305 000.00	1. حسابات مرصودة لأمر خصوصية
305 000.00	305 000.00	حساب 1 ضريبة الذبح
-		حساب 4 المبادرة المحلية للتنمية البشرية
8 300 000.00	8 300 000.00	2. حساب النفقات من المخصصات
8 000 000.00	8 000 000.00	حساب 1 مستحقات استهلاك الإنارة العمومية
300 000.00	300 000.00	حساب 2 مستحقات استهلاك نقط الماء
<b>8 605 000.00</b>	<b>8 605 000.000</b>	<b>مجموع الحسابات الخصومية</b>
		<b>3- مجموع الميزانيات الملحقة</b>
-	-	ميزانية ملحقة. ....
-	-	ميزانية ملحقة. ....
<b>78 913 603.80</b>	<b>78 913 603.80</b>	<b>المجموع العام</b>
		الموازنة
		الاعتمادات المقترحة برسم السنة
<b>78 913 603.80</b>		المدخيل
<b>78 913 603 .80</b>		المصاريف
-		الفاوض





# مفاهيم أساسية

## ميزانية ملحقة :

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## حساب خصوصي :

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظر الطابع الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

## عجز الميزانية :

عندما لا تكون مداخل (أموال) الجماعة كافية لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## برنامج عمل الجماعة :

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييمها لمواردها و نفقاتها التقديرية.

## النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

## الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

## الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخيل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين و الممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

# ملحقات



# النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

## القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 07-39 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

## المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-16-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تويب ميزانية الجماعة.

## القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018). المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة .
- القرار الجبائي رقم كما 02 بتاريخ 16 أكتوبر 2017 كما تم تعديله

## الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.



# تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

## 1 كيف يتم تحضير الميزانية ؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهها لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

## 2 دراسة الميزانية

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

### 3 عملية التصويت على الميزانية

يفتتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضاً حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويشرح أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمدخلات أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت.

تتم عملية التصويت على المدخلات قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المدخلات بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى.

بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداوات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

### 4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المدخلات و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإلزامية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

### 5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوماً الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.



# تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متوج مداخيل التسيير .	مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة .	متوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعميد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعميد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعميد الطرق / عدد سكان الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

# ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



## أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:  
[communebengerir.ma](http://communebengerir.ma)

البوابة الوطنية للجماعات الترابية  
(قسم البيانات المفتوحة)

[collectivites-territoriales.gov.ma](http://collectivites-territoriales.gov.ma)



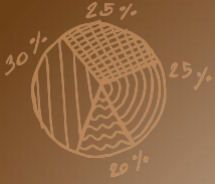
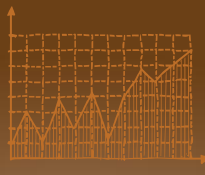
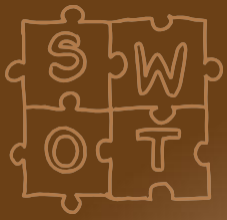
يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهتمك

## تفاعل معنا

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير  
محتوى ميزانية المواطن، على العنوانين التاليين:

[oariss@interieur.gov.ma](mailto:oariss@interieur.gov.ma)

[fzakari@interieur.gov.ma](mailto:fzakari@interieur.gov.ma)



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية  
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, SERVICES ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

